



## Beretning for 2018

Februar 2019

### Ledigheden blandt APAs medlemmer

Ledigheden blandt medlemmer af APA er atter i 2018 steget en del, men fra et historisk lavt niveau i 2016. Niveauet har været stabilt med udgangspunkt i niveauet i slutningen af 2017.

Antal ledighedsberørte medlemmer var over hele året, opgjort som udbetalte portioner på to-årig ordning og med forbehold for, at nogle kan have haft forbigående ledighedsperioder på under en måned, i alt cirka 10, svarende til cirka 327.063 udbetalte ydelseskroner. I 2017 var det tilsvarende tal 8 svarende til 241.543 kr. og i 2016 var det helt nede på 4,5 svarende til cirka 135.200 kr. For en nærmere analyse af udbetalinger i 2017 henvises til sidste års beretning.

Der er i 2018 tale om 20 procent stigning i ledighedsberørte, da det ligger fast, at der endnu ikke er udbetalt støtte på den etårige ordning. Bestyrelsen vil tage initiativ til en nærmere analyse af tallene til drøftelse på førstkommande bestyrelsesmøde efter generalforsamlingen.

I budgettet for 2017 var der afsat i alt 358.000 kr. til ydelsesstøtte. Antal udbetalte ydelser ligger således fortsat under budgettet og samlet set på et lavt niveau svarende til cirka 3% af medlemmerne og dermed væsentligt under den generelle ledighed for arkitekter.

### Medlemstallet

Ved udgangen af 2018 havde APA 354 medlemmer imod 367 ved årets start. Antallet af medlemmer på etårig ordning ligger på 24 ved årets udgang mod 19 medlemmer ved årets begyndelse. Antallet af dimittender ligger på 5. En væsentlig del af nedgangen har været aldersbetinget. 14 medlemmer har således forladt APA grundet alder ud af i alt 21 udmeldelser. Samtidig har der været en tilgang af nye medlemmer på seks - heraf halvdelen på etårig ordning.

Set over en 11-årig periode frem til 2015 har der været et gennemsnitligt fald i medlemskaren på cirka 50 medlemmer årligt. Faldet har været ret jævnt fra cirka 1000 medlemmer i 2004 til cirka 400 i 2014, men vokser samtidig proportionalt således, at der i 2014 var et samlet fald i medlemskaren på næsten 15%. Det samlede fald i 2015 på 27 medlemmer var glædeligvis kun cirka det halve, og i 2016 var der en vækst i antallet af medlemmer på marginale cirka 0,8%. Både i 2017 og 2018 har der desværre været et fald på cirka 10 medlemmer svarende til rundt regnet 3% per år.

Fra at beskrive tendensen i de seneste tre beretninger som stabiliseret er det nok mere retvisende at se kendsgerningerne i øjnene og tale om en ganske svagt faldende tendens. Der er med andre ord god grund til igen at opruste på rekrutteringsfronten i det kommende år.

## **Årsregnskabet**

Årsregnskabet for 2018 udviser et resultat, som for første gang i en lang periode er dårligere end budgetteret, idet vi endte med et underskud på cirka 185.789 kr. mod et budgetteret underskud på 99.000 kr. Resultatet er skuffende og ligger langt fra de store overskud i perioden 2013-2015. Underskuddet skyldes ikke mindst svigtende renteindtægter. En stor del af vores formue er siden 2017 lagt i MP invest. Det har imidlertid været til at forudse, i hvert siden 4. kvartal, at de turbulente aktie- og værdipapirmarkeder i 2018 ville smitte af på regnskabet. Der er håb om bedre tider i 2019, men det er stadig uvist, hvad der kommer til at ske.

Hvad angår ydelsesportioner ligger regnskabet, som det også fremgår ovenfor, omvendt en anelse under det budgetterede, hvilket må siges at være overordentligt positivt. Bestyrelsen vil dog i det kommende år drøfte om der er behov for en kontingentstigning i 2020. APAs kontingent er i de seneste fem år nedsat væsentligt ad flere omgange til næsten det halve. Det er vigtigt, at APA sikrer sin soliditet, således at fremtidige forpligtelser kan honoreres. På den anden side skal APA ikke være en opsparingsforening. Bestyrelsen vil fortsat søge at finde den rette balance.

## **Investeringer**

Bestyrelsen har i 2017 indgået aftale med MP Invest om at administrere den væsentligste del af APAs samlede formue, som pt. ligger på cirka 7,25 mio. kr. På sidste års generalforsamling blev der besluttet en vedtægtsændring, som muliggør, at op til 5,5 mio. kr. kan investeres, og at der således kun skal være frie likvider svarende til 2,5 års drift. Pt. er midler svarende til cirka 4 mio. kr. overført til MP Invest. Resten af APAs midler er af investeringsmæssige årsager enten stadig investeret i virksomhedsobligationer eller er indsat på konti i Jyske bank og i Nykredit Bank.

Med henblik på at kunne investere de frie midler i en investeringsforening er andelen af midler anbragt i virksomhedsobligationer ultimo 2018 nedbragt til cirka 2.500 kr. Det lidt skæve beløb omfatter udelukkende virksomhedsobligationen Abengoa, som er konverteret til aktier og som fortsat afventer et godt tidspunkt til afhændelse. Det kan have lange udsigter.

Fremadrettet forventer bestyrelsen at indgå aftale med Time Invest om en til to millioner kroner, således at kontantbeholdningen, som pt. står til nul % i rente nedbringes fra cirka 3,2 millioner til en til to millioner.

## **Generalforsamlingen og bestyrelsesåret**

Generalforsamlingen i marts 2018 blev afholdt på Sebstopol på Skt. Hans Torv med efterfølgende rundvisning og debat i Mærsk Tårnet tegnet af C. F. Møller.

Generalforsamlingen godkendte årsberetning og regnskab og deltog livligt i debatten om Arkitektur i en tid præget af politisk korrekthed og kommerialisering af fromheden efter oplæg fra 2 x Nielsen ved filosofen Arno Victor og konsulenten Rasmus Rune.

Ved generalforsamlingen blev Lene Ravnkilde og Kirsten Munk valgt til bestyrelsen. Sidstnævnte som suppleant. Else-Marie Hedeager Jensen, Jørgen Becker Christensen og Rune Christiansen blev genvalgt til bestyrelsen.

Som revisor valgtes revisor Michael Steen Nielsen fra revisionsfirmaet TimeVision.

Bestyrelsen har på sit første møde efter generalforsamlingen konstitueret sig med Rune Christiansen som formand og Jørgen Becker-Christensen som næstformand.

I forlængelse af de strategiske konklusioner på Bornholmsseminaret i 2017:

1. Professionalisering af bestyrelsen

Og i fortsættelse af Fuglsangseminaret 2012:

2. Fokus på skærpelse af fordelene ved et medlemskab for alle
3. Fokus på formueforvaltning
4. Fokus på markedsføring med henblik på at hverve nye, yngre medlemmer

er der afholdt fem bestyrelsesmøder plus en række udvalgsmøder og endnu et sommerseminar på Bornholm, hvor APAs strategi siden sidste Bornholmsseminar og Fuglsangseminaret blev evalueret og nye indsatsområder drøftet under et mindeværdigt møde på Christianshøi.

Konklusionen, som er fastholdt i Christianshøinotaterne vers. 0.1 og 0.2, som erstatter Fuglsangnotatet, er, at bestyrelsen finder, at der er gjort markante fremskridt på de tre hidtidige indsatsområder, men at medlemsrekruttering og rekruttering til bestyrelsen fortsat er en potentiel udfordring. Derudover skal der gøres en indsats omkring sekretariatsarbejdet og samarbejdet med AA. En del bestyrelsesmedlemmer har således været hårdt hængt op som følge af de kaotiske forhold i AA i 2016/2017.

### **Fokus på skærpelse af fordelene ved et medlemskab for alle**

Den nye ydelsesstruktur indebærer, at det er muligt at vælge APA i et år i stedet for to år og samtidig betale dobbelt kontingent, hvorved man øger sin mulige ydelse fra cirka 2.500 kr./mdr., som er den normale sats pt., til cirka 7962, kr./mdr. Samlet set over en et-årig periode svarer det til cirka 1,5 gang mere end det, man ville kunne modtage over en to-årig periode med ordinært kontingent.

Muligheden for et forhøjet kontingent kombineret med en afkortet ydelsesperiode gør, at APA kan tilbyde en attraktiv ordning for de arkitekter, som sidder i en fast stilling, men ønsker tryghed for, i tilfælde af ledighed, i en periode nødtørftigt at kunne opretholde deres hidtidige livsstil.

Der vil blive arbejdet videre med at sikre fordele for alle medlemmer i de kommende år. Det blev blandt andet drøftet at investere i en feriebolig. En sådan investering vil dog kræve en yderligere konsolidering af APAs formueforhold.

### **Fokus på formueforvaltning**

Formueforvaltningen er efter flere drøftelser i bestyrelsen og en række vedtægtsændringerne lagt i hænderne på professionelle, hvilket forhåbentlig vil afspejle sig i de kommende års afkast, selvom det ikke er tilfældet i 2018. Bestyrelsen vil i de kommende år løbende evaluere MP Invests resultater og service. Samtidig vil der blive indgået samarbejde med Time Invest for derved at kunne sammenligne resultaterne fra de to rådgivere.

### **Fokus på markedsføring**

Bestyrelsen har i de forløbne år sørget for, at det allerede udarbejdede dimittend postkort uddeles ved kandidatfesterne. Derudover er der udarbejdet et dimittendbrev, som uddeles sammen med postkortene. Bestyrelsen har desuden være repræsenteret på tillidsmandsmøder i såvel København som Århus i 2016, hvor den nye, fleksible ydelsesstruktur er blevet markedsført. Endelig blev der sidste år gennemført en kampagne med annoncer i Arkitekten, som ligeledes har været fokuseret på den nye, fleksible ydelsesstruktur.

I de kommende år vil markedsføringsindsatsen udover uddeling af dimittend postkort fokusere på generalforsamlingen, som omdrejningspunkt. Dette og sidste års generalforsamlinger er således åben for alle arkitekter, og udover den traditionelle rundvisning vil der blive mulighed for at deltage i en debat om "Strukturbillede Østjylland" generelt og mere specifikt de spektakulære projekter i Vejle, Brande og Billund mv. på baggrund af et oplæg fra tidligere planchef i Københavns Kommune og afdelingsleder i planstyrelsen Holger Bisgaard. **Se annoncering i Arkitekten og, fra den 7. februar, på APAs hjemmeside [www.arkitekternes.nu](http://www.arkitekternes.nu)**

Udover, om alt går vel, at få en interessant faglig diskussion er formålet at komme i kontakt med flest mulige potentielle medlemmer, så kendskabet til APA øges og medlemstallet forhåbentlig styrkes.

Der er derudover planer om i samarbejde med de to arkitektskoler at gennemføre en designkonkurrence evt. om et nyt APA logo. Det er bestyrelsens håb, at disse indsatser vil være både mere effektive og billigere som markedsføringsredskaber.

### **Professionalisering af bestyrelsen**

Formålet er primært at sikre en hensigtsmæssig forvaltning af APAs midler samt fortsat rekruttering til bestyrelsen. Der er blevet drøftet en kompetenceudviklingsplan for bestyrelsen i 2018, og det er besluttet, at hele bestyrelsen deltager i kursus over to aftener om investeringsstrategier. Et sommerseminar på Folkemødet på Bornholm for 2019 er allerede fastlagt nu, og der forventes drøftet planer for APAs synlige tilstedeværelse på Folkemødet på Bornholm med henblik på evt. realisering i 2020.

### **Bestyrelsesseminaret**

Bestyrelsesseminar i 2018 blev afholdt i strålende solskin på Folkemødet på Bornholm. Skønt ikke alle i bestyrelsen kunne afse tid til deltagelse, er der enighed i bestyrelsen om, at der kom et godt og brugbart strategipapir ud af seminaret, som er drøftet af en samlet bestyrelse, og som sigter mod at realisere målet om at øge medlemstallet, forbedre fordelene for medlemmerne, og at konsolidere og udbygge APAs formue. Derudover er der konkretiseret indsatser, som skal sikre rekruttering til - og professionalisering af bestyrelsen.

### **Samarbejdet med Arkitektforeningen, FAOD m.fl.**

Vores administration af ind- og udmeldelser, kontingentopkrævning og ydelsesudbetaling, medlemshenvendelser og pengesager købes fortsat hos Arkitektforeningen. 2017 var i den sammenhæng et på mange måder kaotisk år. I 2018 er der heldigvis igen kommet stabilitet omkring AA's regnskabsfunktion og APA har haft et godt samarbejde med AA's nye regnskabschef Kasper Welcher Nielsen.

I det hele taget har de seneste fem års bestyrelsesarbejde været præget af stadige, ude fra kommende forandringer, som har betydet en væsentlig belastning af bestyrelsen. Den samlede bestyrelse har efter bedste evne navigeret, med foreløbig et godt samlet resultat, igennem forhindringerne, som har omfattet: Løbende ændrede dagpengeregler, et finansielt lavrente miljø, nedlæggelse af AAK med deraf følgende omlægninger af administrationen, medlemsflugt, nye krav i en digital verden, ændringer af revisionsmetoder, svigtende sekretariatshjælp og omlægning af formuen med følgevirkninger for APAs internationale skatteforhold – alt sammen med omfattende og helt nødvendige vedtægtsændringer og praksistilpasninger til følge.

I 2018 er der ikke lagt op til vedtægtsændringer, og bestyrelsen har besluttet at satse på et fortsat godt samarbejde med AA. 2019 forvente således at blive året, hvor APA og AA går fra papirløst ægteskab til et egentligt kontraktligt forhold. Samtidig er der, trods det nedslående afkast og turbulensen på markederne skabt mere ro omkring APAs investeringer.

Det kommende år byder dog fortsat på udfordringer omkring skatteforhold, som er kommet i fokus efter, at APAs formue er lagt om, samt muligvis udfordringer i forbindelse med persondataloven. Enkelte af bestyrelsens medlemmer har allerede udtrykt ønske om honorering af deres ydelser, og hvis det fortsat viser sig svært at rekruttere til bestyrelsen kan dette være en mulighed, som bestyrelsen bør overveje seriøst. En variant, som bestyrelsen har drøftet, og som evt. vil blive yderligere konkretiseret i det kommende år, er betalt medlemskab af AA for bestyrelsesmedlemmer. I den sammenhæng kan det overvejes at skære antallet af bestyrelsesmedlemmer ned fra nuværende minimum syv til minimum fem.

Bestyrelsen vil gerne endnu en gang rette en tak til tidligere bestyrelsesmedlem Bram Andersen for hans også i 2018 store indsats med at tilrette foreningens hjemmeside. Endelig har FAOD, såvel ledelse som medarbejder, i de forløbne fire-fem år vist stor og uegennyttig samarbejdsvilje især i forhold til markedsføringsindsatsen. Det er bestyrelsen særdeles taknemmelig for.

På [www.arkitekternes.nu](http://www.arkitekternes.nu) finder du generelle oplysninger om APA, medlemsvilkår, gældende dagpengesatser m.v. Du kan også læse beretningerne fra de seneste år og referater fra generalforsamlingerne.

To af de bestyrelsesmedlemmer, som er på valg, har tilkendegivet, at de genopstiller. Det drejer sig om Dorte Sibast og Hanne Brøndum. Birgitte Kofoed forventer at melde sig ud af APA i nær fremtid i forbindelse med, at hun forlader arbejdsmarkedet. APA takker Birgitte for en stor og fortjenstfuld indsats i bestyrelsen igennem en række år. Kirsten Munk, som pt. er suppleant, har meddelt, at hun er villig til at lade sig indvælge som fast bestyrelsesmedlem. Bestyrelsen opfordrer alle medlemmer til at stille op til bestyrelsen – der er fortsat nok at tage fat på!

Venlig hilsen

APAs bestyrelse

*Rune Christiansen, Jørgen Becker-Christensen, Dorte Sibast, Lene Ravnkilde, Birgitte Kofoed, Else-Marie Hedegaard Jensen, Kirsten Munk og Hanne Brøndum*